

PROFIT

B U S I N E S S M A G A Z I N

Giganti
Džimi Ču

Poslovna misao
Džon Šol

Tema broja:
**UPRAVLJANJE RIZICIMA
U POSLOVANJU**

**Psihologija rizika i kriza –
uspostavljanje balansa**

**Menja se Zakon o privrednim
društvima po hitnom postupku:
Izmene kod „evropskih“ pravnih
formi**

Aktuelno

**Kako se informišemo u doba
veštačke inteligencije**

**MOL Group održava
operativnu stabilnost uprkos
teškim tržišnim uslovima u
2024.**

**Trampov novi mandat prvo
doneo uspon, a onda nagli
pad vrednosti pojedinih
digitalnih tokena**

Lifestyle

**LG predstavio svoje najnovije
inovacije sa privrženom
inteligencijom na CES 2025**

**Savo
Bakmaz**
CEO, MaxBet

**MAXBET
NA SVETSKOJ SCENI**

MAXBET ON THE GLOBAL STAGE

BILINGUAL EDITION

ISSN 1820-7723



9 771820 772002



MAXBET NA SVETSKOJ SCENI:
SAVO BAKMAZ O PREKRETNICI
KOJA MENJA INDUSTRIJU

**„Pravi lideri ne prate
trendove – oni ih
stvaraju.“**

Nataša Stojković
Foto: Nebojša Babić

Ova poslovna filozofija Save Bakmaza, generalnog direktora MaxBeta, postala je osnova koja je lokalnog priređivača igara na sreću transformisala u sastavni deo globalnog giganta Flutter International, najveće grupacije za sportsko klađenje i iGaming na svetu.

Pod njegovim vođstvom, MaxBet je prerastao u multinacionalnu kompaniju sa zaposlenima iz Velike Britanije, Gruzije, Australije i Španije, kombinujući globalnu stručnost sa jedinstvenim „MaxBet duhom“. To je duh inovacija, odgovornog poslovanja i strateškog razvoja koji prevazilazi granice jedne industrije i postavlja temelje za širu društvenu promenu.

MaxBet je u januaru 2025. godine obeležio prvu godišnjicu od kada je postao deo Flutter International porodice – najvećeg globalnog lidera u oblasti sportskog klađenja i iGaming-a. Kako je došlo do ove akvizicije i šta ona znači za MaxBet?

Partnerstvo s grupacijom Flutter International nije bilo slučajno – ono je rezultat dugogodišnje strategije razvoja. Kao kompanija, uvek smo težili inovacijama i napretku, a naš poslovni model, korporativna kultura i dugoročne ambicije učinili su nas prirodnim partnerom za Flutter.

Akvizicija nam je donela ne samo kapitalnu investiciju već i pristup globalnim resursima, tehnologijama i znanjima. Sada radimo sa najboljima u industriji, implementiramo najnaprednije sisteme i učimo iz primera kompanija koje posluju

Investiramo u tehnologije koje pomažu igračima da igraju odgovorno, kao što su napredni AI sistemi za prepoznavanje rizičnih obrazaca ponašanja i proaktivno delovanje kako bismo korisnicima pružili savete i rešenja koja ih mogu zaštititi.

na najrazvijenijim tržištima sveta. Flutter Entertainment je vodeći globalni operater u oblasti sportskog klađenja i iGaming-a, sa prosečno 12,3 miliona mesečnih aktivnih igrača širom sveta u 2023. godini. Kompanija posluje sa nekim od najprepoznatljivijih brendova u industriji, uključujući FanDuel, Sky Betting & Gaming, Sportsbet, PokerStars, Paddy Power i Betfair.

„Liderstvo ne znači samo donošenje odluka, već i omogućavanje ljudima da rastu zajedno sa kompanijom. Naš cilj je da inspirišemo promene, postavljamo nove standarde i pokažemo da lokalna vizija može imati globalni domet.“

Na koji način je ovaj strateški potez otvorio vrata inovacijama i razvoju?

Ulazak u Flutter grupaciju otvorio je niz novih mogućnosti, pre svega u oblasti tehnologije, korisničkog iskustva i širenja tržišta. Postali smo deo globalnog ekosistema gde imamo pristup alatima koji pomažu u analitici, predviđanju trendova i unapređenju igračkog iskustva.

Naša vizija je da budemo lideri u inovacijama, postavljajući nove standarde u industriji igara na sreću. Verujemo da je budućnost ove industrije usko vezana za transparentnost i sigurnost, a naša saradnja sa Flutter-om omogućava nam da investiramo u napredne tehnologije koje će pomoći igračima da igraju odgovorno.

Flutter Entertainment je vodeći globalni operater u oblasti sportskog klađenja i iGaming-a, sa prosečno 12,3 miliona mesečnih aktivnih igrača širom sveta u 2023. godini. Kompanija posluje sa nekim od najprepoznatljivijih brendova u industriji, uključujući FanDuel, Sky Betting & Gaming, Sportsbet, PokerStars, Paddy Power i Betfair.

Konkretno, implementirali smo inovacije poput bezgotovinskog plaćanja i digitalnih alata za odgovorno igranje, što je značajno unapredilo sigurnost i kvalitet korisničkog iskustva.

Kako se MaxBet ističe u oblasti odgovornog igranja?

Odgovorno igranje nije samo regulativa koju poštujemo – ono je deo naše poslovne filozofije i ključni stub na kojem gradimo budućnost. Verujemo da industrija igara na sreću može biti održiva samo ako je postavljena na temeljima odgovornosti i etike.

Investiramo u tehnologije koje pomažu igračima da igraju odgovorno, kao što su napredni AI sistemi za prepoznavanje rizičnih obrazaca ponašanja i proaktivno delovanje kako bismo korisnicima pružili savete i rešenja koja ih mogu zaštititi.

Takođe, kroz program „Igraj pametno“, korisnicima pružamo konkretne smernice kako da svoje igranje učine bezbednim i

Možemo reći sa sigurnošću da imamo lidere koji ne samo da upravljaju operacijama već i oblikuju budućnost industrije igara na sreću u regionu. Njihova sposobnost donošenja odluka, prilagođavanja trendovima i vođenja tima prema uspehu ključna je za naš dalji rast i razvoj.

odgovornim, dok istovremeno podižemo svest o važnosti donošenja informisanih odluka.

Kakvu ulogu igra MaxBet u lokalnim inicijativama i društvenoj odgovornosti?

Društvena odgovornost je sastavni deo našeg poslovanja, a kroz brojne projekte podržavamo zajednice u kojima posluje. Verujemo da uspešna kompanija treba da bude i stub razvoja lokalne sredine.

Na primer, kroz saradnju sa sportskim klubovima i organizacijama, finansirali smo unapređenje infrastrukture i omogućili bolje uslove za trening, posebno fokusirajući se na mlade talente i razvoj ženskog sporta. U sport ulažemo ne samo kao sponzori, već kao partneri koji žele da doprinesu razvoju zdravog društva.

Takođe, aktivno učestvujemo u humanitarnim akcijama, kao što su donacije bolnicama i edukativni programi koji promovišu finansijsku pismenost i odgovorno ponašanje u igrama na sreću.

„Ne merimo uspeh samo brojevima, već i uticajem koji imamo na zajednicu. Kada ulažemo u mlade talente, u zdravlje, u obrazovanje – ulažemo u budućnost.“

Šta je jedan od najvidljivijih pokazatelja razvoja kompanije u proteklih godinu dana?

Tokom protekle godine, jedan od najupečatljivijih pokazatelja razvoja kompanije bila je jačanje lokalnog menadžmenta i strateško upravljanje u Srbiji. Naš tim iskusnih profesionalaca kontinuirano donosi inovativne odluke koje omogućavaju rast i stabilnost kompanije na regionalnom tržištu.

Kombinacija globalnih iskustava i lokalnog znanja omogućava nam da kreiramo strategije koje su u skladu sa specifično-



„Ne merimo uspeh samo brojevima, već i uticajem koji imamo na zajednicu. Kada ulažemo u mlade talente, u zdravlje, u obrazovanje – ulažemo u budućnost.“

stima tržišta i potrebama korisnika, dok istovremeno održavamo visoke standarde korporativnog upravljanja i etike. Sa velikim entuzijazmom možemo reći da smo u poslednjih godinu dana unapredili radne procese, povećali efikasnost i implementirali najsavremenije metode menadžmenta, čime smo dodatno ojačali našu poziciju na tržištu. Naš lokalni menadžment u Srbiji čini tim iskusnih profesionalaca koji razumeju potrebe tržišta i donose strateške odluke u skladu sa vrednostima kompanije.

Možemo reći sa sigurnošću da imamo lidere koji ne samo da upravljaju operacijama već i oblikuju budućnost industrije igara na sreću u regionu. Njihova sposobnost donošenja odluka, prilagođavanja trendovima i vođenja tima prema uspehu ključna je za naš dalji rast i razvoj.

Kombinacija globalnih iskustava i lokalnog znanja omogućava nam da kreiramo strategije koje su u skladu sa specifičnostima tržišta i potrebama korisnika, dok

Naš krajnji cilj nije samo da omogućimo igračima zabavno i sigurno iskustvo, već i da doprinesemo stvaranju održive i odgovorne industrije. Znamo da budućnost igara na sreću zavisi od transparentnosti, sigurnosti i etičkog pristupa – i zato želimo da budemo lideri u tom segmentu.

istovremeno održavamo visoke standarde korporativnog upravljanja i etike.

Da li je prelazak u novi prostor simbol vaših ambicija i posvećenosti stalnom unapređenju?

Preseljenje u novi, moderno opremljen poslovni prostor ne predstavlja samo fizičko širenje kompanije, već i jasan simbol naše dugoročne strategije rasta. Naš novi prostor nije samo mesto gde radimo – to je centar inovacija, kreativnosti i strateškog planiranja.

Kada pravite transformaciju iz lokalnog lidera u globalnog igrača, važno je da svi aspekti poslovanja budu na najvišem nivou. Naš novi prostor odražava vrednosti

Vizija je jasna – želimo da ostanemo lider u inovacijama, odgovornom igranju i tehnološkom napretku.

koje želimo da negujemo – inovativnost, agilnost i vrhunski standardi rada. Uložili smo mnogo u infrastrukturu koja omogu-

ćava našim timovima da rade u okruženju koje podstiče produktivnost i međusobnu saradnju.

Osim toga, prelazak u novi prostor dolazi u trenutku kada se tržište igara na sreću menja i razvija. Mi ne želimo samo da idemo u korak s promenama – želimo

Prelazak u novi prostor dolazi u trenutku kada se tržište igara na sreću menja i razvija. Mi ne želimo samo da idemo u korak s promenama – želimo da ih predvodimo. Novi prostor je deo te vizije.

da ih predvodimo. Novi prostor je deo te vizije.

Odgovorno igranje je ključni aspekt budućnosti industrije. Kako MaxBet planira da se istakne u ovom segmentu?

Odgovorno igranje nije samo regulativa koju poštujemo – ono je deo naše poslovne filozofije i ključni stub na kojem gradimo budućnost.

Kao deo grupacije Flutter International, obavezali smo se na postavljanje najviših standarda u zaštiti korisnika i odgovornom poslovanju. U tom kontekstu, razvili smo više alata i inicijativa koji pomažu

Uspeli smo da stvorimo model poslovanja u kojem ekonomski uspeh ide ruku pod ruku sa brigom o zajednici. Naš cilj nije samo da budemo lideri u industriji igara na sreću, već i kompanija koja ostavlja pozitivan trag u društvu.

igračima da imaju kontrolu nad svojim igranjem. Naša platforma omogućava korisnicima da postave sopstvene limite u igranju, primaju personalizovane preporuke za zdrav odnos prema igrama na sreću i koriste edukativne resurse za razumevanje rizika.

Jedna od inicijativa koja se ističe jeste naš program „Igraj pametno“, kroz koji korisnicima pružamo konkretne smernice kako da

svoje igranje učine odgovornim i bezbednim. Kroz ovu kampanju podižemo svest o važnosti donošenja informisanih odluka i pružamo podršku onima kojima je potrebna.

Takođe, koristimo AI tehnologiju za prepoznavanje rizičnih obrazaca ponašanja i proaktivno delujemo kako bismo korisnicima

pružili savete i rešenja koja ih mogu zaštititi. Ovo je standard koji želimo da postavimo ne samo u Srbiji, već i širom regiona.

Naš krajnji cilj nije samo da omogućimo igračima zabavno i sigurno iskustvo, već i da doprinesemo stvaranju održive i odgovorne industrije. Znamo da budućnost igara na sreću zavisi od transparentnosti, sigurnosti i etičkog pristupa – i zato želimo da budemo lideri u tom segmentu.

MaxBet je sponzor brojnih takmičenja i klubova širom Srbije. Šta pokreće to interesovanje za ulaganje u sport?

Sport i igre na sreću su neraskidivo povezani, ali naše ulaganje u sport nije samo pitanje vidljivosti brenda – to je deo naše šire strategije društvene odgovornosti. Verujemo u sport kao pokretačku snagu koja okuplja ljude, razvija zajednicu i inspiriše mlade generacije da teže vrhunskim rezultatima.

Upravo iz tog razloga, MaxBet podržava brojne sportske klubove, profesionalne lige, ali i amaterske i mlade sportiste. Verujemo da sport promovise važne vrednosti – timski duh, posvećenost, disciplinu i fer plej – koje se preklapaju sa onim što i mi u MaxBet-u negujemo.

Pored sponzorisavanja profesionalnih sportskih ekipa, ulažemo i u razvoj lokalnih sportskih centara i škola sporta. Naš cilj nije samo da podržimo one koji su već etablirani, već i da pomognemo

mladim talentima da dobiju priliku da se razvijaju i napreduju.

Za nas je ovo dugoročna investicija u budućnost – jer sport nije samo takmičenje, već i sredstvo za razvoj zdravih stilova života i jačanje zajednice.

Koliko ste u lokalnim okvirima realizovali projekata koji direktno doprinose ovim ciljevima?

Društvena odgovornost je sastavni deo našeg poslovanja, a kroz brojne projekte podržavamo zajednice u kojima poslujemo.

Pored obrazovanja i sporta, MaxBet je posvećen i inicijativama koje promovišu zdravlje. Kampanja „Život je krv“, koju je MaxBet pokrenuo 2017. godine, postala je trajna inicijativa u saradnji sa Zavodom za transfuziju krvi i Crvenim krstom, sa ciljem podizanja svesti o važnosti dobrovoljnog davanja krvi.

Do sada smo organizovali 65 akcija, prikupili 4.800 jedinica krvi i time potencijalno spasili 14.400 života, čime kompanija potvrđuje svoju posvećenost društvenoj odgovornosti i globalnim ciljevima strategije „Uradi više“ grupacije Flutter International.

Takođe, posebnu pažnju posvećujemo muškom zdravlju kako naših zaposlenih tako i naših korisnika i to kroz preventivne preglede. Svesni smo da je podizanje svesti o ovoj temi bitno za društvo, i želimo da budemo deo rešenja.

Uspeli smo da stvorimo model poslovanja u kojem ekonomski uspeh ide ruku pod ruku sa brigom o zajednici. Naš cilj nije samo da budemo lideri u industriji igara na sreću, već i kompanija koja ostavlja pozitivan trag u društvu.

Kako MaxBet gleda u budućnost?

Vizija je jasna – želimo da ostanemo lider u inovacijama, odgovornom igranju i tehnološkom napretku.

Industrija se menja, a mi želimo da budemo ne samo deo tih promena, već i kompanija koja ih kreira.

MaxBet ne igra lokalno – mi igramo globalno. 

